

PROGRAMME DE FORMATION

Project Manager Avancé (DPM_A)



1 jour
7 heures

Objectifs pédagogiques

Ce cours vous apprendra à contrôler les finances d'un projet et à créer des risques liés au projet. Vous apprendrez à affecter les ressources et à gérer les feuilles de temps.

Description / Contenu

Master ENOVIA Project Management – Advanced - Durée : 7 heures

Ce module se concentre sur les fonctionnalités avancées de l'application de gestion de projet. Vous apprendrez à gérer les risques associés à un projet, à affecter des personnes pour répondre aux besoins de ressources du projet et à suivre les mesures de qualité. Vous apprendrez également à créer des budgets et des bénéfices pour un projet, à travailler avec des feuilles de temps et à générer des rapports de travail.

- 1 - Gestion des risques : Dans cette section, vous apprendrez le mécanisme de gestion des risques. Vous apprendrez également comment créer un risque et y affecter des membres
- 2 - Gestion des ressources : Dans cette section, vous apprendrez à gérer les besoins en ressources des projets à l'aide de groupes de ressources. Vous apprendrez également à créer une demande de ressources pour un projet et à affecter une ressource au projet
- 3 - Travailler avec les budgets et les bénéfices : Dans cette section, vous apprendrez à suivre les coûts des projets à l'aide de budgets. Vous apprendrez également à créer des budgets et des bénéfices pour un projet
- 4 - Travailler avec les feuilles de temps hebdomadaires : Dans cette section, vous apprendrez à suivre le temps passé sur des tâches ou des phases spécifiques d'un projet en utilisant les feuilles de temps hebdomadaires. Vous apprendrez également à créer une feuille de temps et à y associer des tâches
- 5 - Travailler avec les calendriers : Dans cette section, vous apprendrez à créer des calendriers pour les projets. Vous apprendrez également à créer des exceptions pour le calendrier.
- 6 - Gestion des objets de qualité : Dans cette section, vous apprendrez à créer et à modifier les mesures de Critical to Quality (CTQ). Vous apprendrez également à importer des CTQ à l'aide d'un fichier .csv
- 7 - Évaluer les projets : Dans cette section, vous apprendrez à évaluer et à signaler un projet pour indiquer son avancement
- 8 - Suivi des projets : Dans cette section, vous apprendrez à suivre le statut d'un projet à l'aide des tableaux de bord. Vous apprendrez également à

Public visé

Chefs de projet

Pré-requis

Les participants devront avoir suivi le cours 3DEXPERIENCE Discovery

Les participants devront avoir suivi le cours Project Manager Les fondamentaux

Moyens et supports pédagogiques

- Méthodologie pédagogique équilibrée, alliant apports théoriques et mises en situation pratiques. Alternance de sessions théoriques et travaux pratiques simulant des projets professionnels pour développer des compétences applicables en milieu de travail.
- Documentation pédagogique exhaustive (formats numérique et/ou imprimé) comprenant des synthèses thématiques et des exercices d'application. Accès permanent à une plateforme e-learning durant et à la suite de la formation permettant la consultation des ressources pédagogiques post-formation.

Modalités d'évaluation et de suivi

- Lors de la session, chaque module est évalué de manière formative (qcm, questions/réponses, jeux formatifs, mises en situations, etc.) et/ou de manière sommative afin d'attester du niveau de connaissance acquis en fin de formation.
- Une fiche d'évaluation sera remplie par chaque stagiaire et permettra de valider que la formation a répondu à leurs attentes, le cas échéant, une prestation d'assistance technique post formation pourra être proposée.
- Evaluation Post-formation 45 jours après la



créer un tableau de bord et à générer des métriques de tableau de bord pour afficher une représentation graphique de l'état du projet

Compétences acquises à l'issue de la formation

- Gérer les finances d'un projet (budget, coûts, écarts) dans le module avancé ENOVIA Project Management (maîtrise) / Manage project finances (budget, costs, variances) in the advanced ENOVIA Project Management module (proficiency)
- Créer et gérer des risques associés à un projet avec évaluation de probabilité et d'impact (maîtrise) / Create and manage project-related risks with probability and impact assessment (proficiency)
- Affecter et optimiser les ressources humaines sur les tâches projet avec gestion des conflits de ressources (maîtrise) / Assign and optimize human resources to project tasks with resource conflict management (proficiency)
- Gérer et valider les feuilles de temps hebdomadaires des membres de l'équipe projet (initiation) / Manage and validate weekly timesheets of project team members (introduction)

formation afin de vérifier si les attentes et les besoins de la formation ont été atteints.

- Une attestation de formation nominative sera transmise à la fin de la formation.
- Chaque stagiaire devra signer une feuille d'émargement par demi-journée



Formateurs

- Issus de notre centre de compétences PLM.
- Profil d'ingénieurs diplômés ou techniciens supérieurs.
- Sélectionnés pour leurs qualités pédagogiques et leurs compétences techniques.